



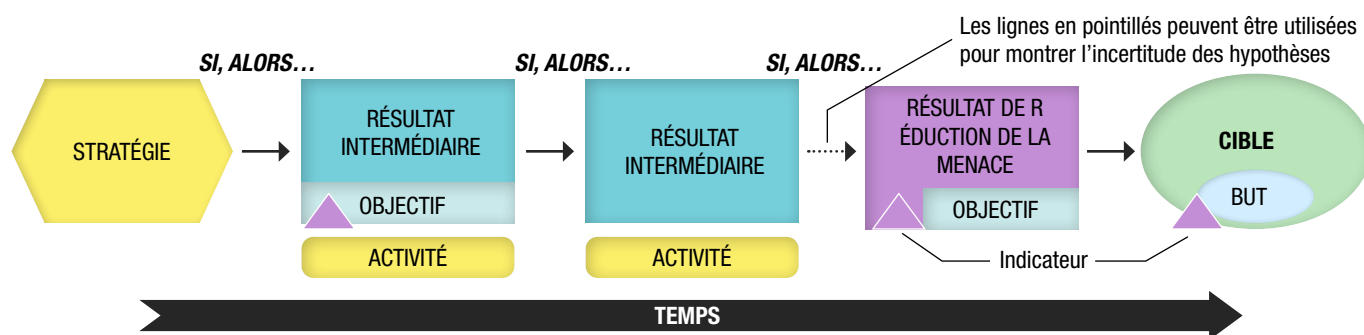
GUIDE :

CHAÎNES DE RÉSULTATS

Les équipes de projet doivent présenter de manière explicite leurs hypothèses sur la façon dont une mesure produira des résultats à moyen et à long terme. Ces hypothèses représentent leur **théorie du changement**. Une **chaîne de résultats** est un diagramme qui, au moyen de boîtes et de flèches, représente la **théorie du changement** d'une équipe de projet. En raison de la séquence causale (« Si... alors ») de la **chaîne de résultats**, celle-ci présente la nature chronologique et temporelle des résultats attendus.

La **chaîne de résultats** est créée à l'étape n° 2 : Planifier

CARACTÉRISTIQUES D'UNE CHAÎNE DE RÉSULTATS :



Les **chaînes de résultats** présentent la relation causale « Si... alors » entre les facteurs. Par exemple, si nous mettons en œuvre une stratégie, nous nous attendons à obtenir le premier **résultat intermédiaire**. Si nous obtenons le premier **résultat intermédiaire**, nous nous attendons ensuite à obtenir le deuxième **résultat intermédiaire**, et ainsi de suite jusqu'à ce que nous atteignons un résultat de réduction de la menace. Si nous réussissons à réduire la menace, nous nous attendons à maintenir ou à améliorer la **cible**.

ROUE DU PROCESSUS DES NORMES DE CONSERVATION

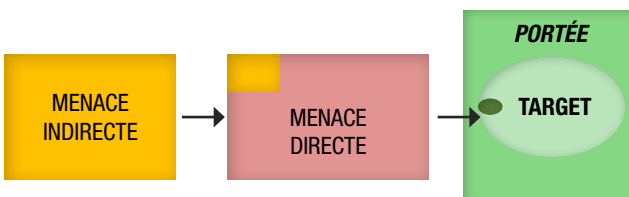




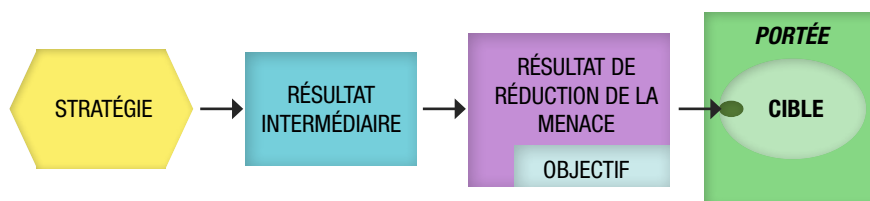
CRÉER UNE CHAÎNE DE RÉSULTATS :

Les modèles de situation présentent la situation actuelle (« la façon dont nous pensons que le monde fonctionne actuellement »), tandis que les **chaînes de résultats** présentent les résultats prévus et la situation future souhaitée (« la façon dont nous pensons changer le monde »). Les modèles de situation servent de base pour les **chaînes de résultats**. Les facteurs de l'un deviennent les résultats souhaités de l'autre.

MODÈLE DE SITUATION GÉNÉRIQUE QUI PRÉSENTE LA SITUATION ACTUELLE :



MÊMES FACTEURS CONVERTIS EN CHAÎNE DE RÉSULTATS QUI PRÉSENTE LA SITUATION FUTURE SOUHAITÉE :



TERMES CLÉS :

Chaîne de résultats : Représentation graphique de la **théorie du changement** d'un projet. Une **chaîne de résultats** comprend des hypothèses centrales sur la manière dont une **stratégie** contribuera à maintenir, améliorer ou restaurer une **cible**. Elle contient également la séquence logique reliant les **stratégies** du projet à une ou plusieurs **cibles**.

Théorie de changement : Une série d'hypothèses liées de cause à effet expliquant comment une équipe pense que ses actions vont aider à atteindre les **résultats intermédiaires** et les **buts** à plus long terme.

Stratégie : Ensemble d'**activités** qui ont un centre d'intérêt commun et qui travaillent collectivement pour atteindre les **buts** et **objectifs** spécifiques grâce au ciblage des points d'intervention clés, à l'intégration des opportunités et à la limitation des contraintes.

Activité : Action spécifique ou une série de tâches dans le cadre d'une **stratégie**.

Résultat intermédiaire : Résultat spécifique qu'un projet cherche à atteindre afin d'arriver ultérieurement au **but** ou à l'objectif final.

Résultat de réduction de la menace : Un résultat spécifique qu'un projet

s'efforce d'atteindre en termes de réduction d'une **menace directe**.

Cible : Dans la portée du projet, les écosystèmes, espèces ou valeurs culturelles sur lequel le projet a choisi de se concentrer.

But : Énoncé formel détaillant l'impact désiré d'un projet, tel que le statut/état futur désiré d'une **cible**.

Objectif : Énoncé formel détaillant un résultat désiré d'un projet tel que la réduction d'une menace critique.

Indicateur : Une entité mesurable liée à un besoin d'information spécifique (par exemple, l'état d'une **cible**, la progression vers un **objectif** ou un **but**).

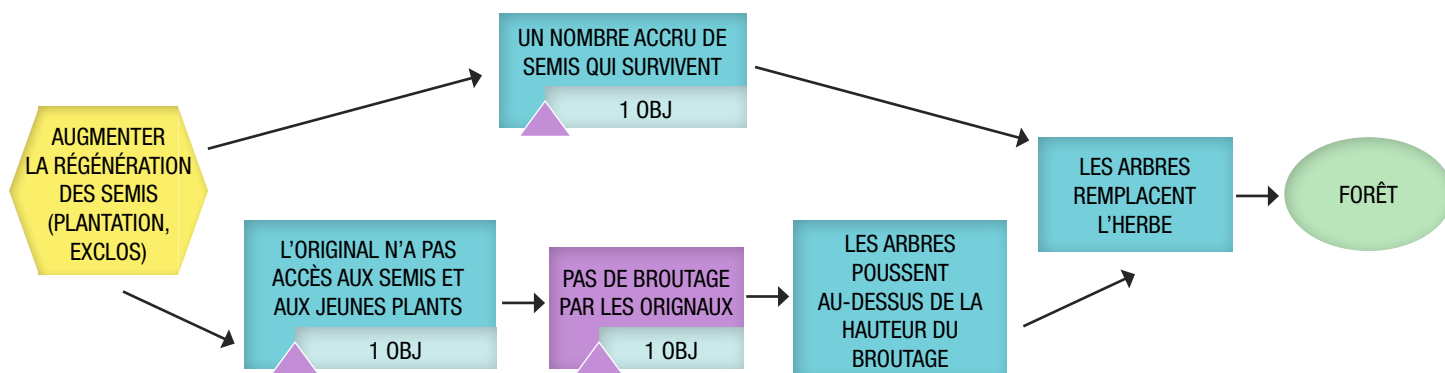


AVANTAGES D'UNE CHAÎNE DE RÉSULTATS :

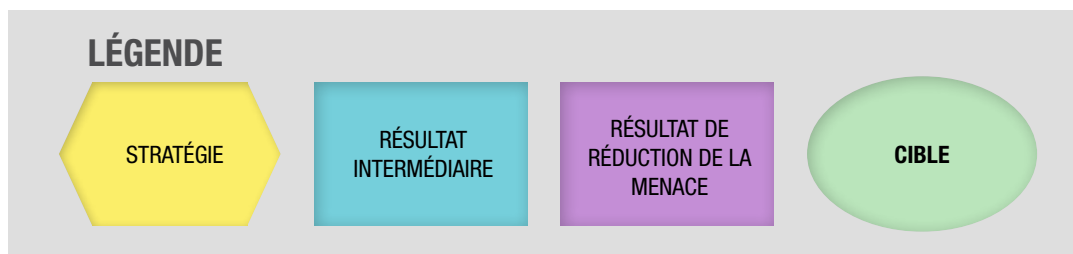
Une **chaîne de résultats** aide les équipes de projet à accomplir les tâches suivantes :

- | | | | |
|----|---|----|--|
| 1. | Consigner les hypothèses et les rendre explicites. | 5. | Relever les résultats intermédiaires. |
| 2. | Consigner les preuves existantes et les incertitudes. | 6. | Définir les objectifs . |
| 3. | Expliquer de quelle façon les mesures permettent d'obtenir des résultats. | 7. | Faciliter une surveillance et des évaluations ciblées. |
| 4. | Établir des calendriers réalistes. | | |

EXEMPLE D'UNE CHAÎNE DE RÉSULTATS :



Pour des exemples supplémentaires, voir “projets partagés” sur [Miradi Share](#).



Le présent document fait usage des [Normes ouvertes pour la pratique de la conservation](#) du [Conservation Measures Partnership](#), sous licence [Creative Commons Attribution-Partage dans les mêmes Conditions 4.0 International](#) (CC BY-SA 4.0). Il est aussi sous licence CC BY-SA 4.0 par Sa Majesté la Reine du chef du Canada, représentée par Parcs Canada.